

工程项目组织与管理多项选择题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93749.htm

二、多项选择题（共25题，每题2分。每题的备选答案中有2-4个符合题意的答案，错选或多选均不得分；少选，但选择正确的每个选项得0.5分。）

1. 把控制报告按照（ ）的不同进一步细分，是工程项目总控的成果之所在。A．总体控制 B．过程控制 C．定期控制 D．界面控制 E．不定期控制
2. 在银行对工程项目管理中，对借款人进行的财务评价包括（ ）。A．财务状况评价 B．盈利能力评价 C．偿还能力评价 D．资本能力评价 E．贷款担保评价
3. 以下属于工程项目综合管理的过程的是（ ）。A．项目计划的制定 B．综合管理的准备 C．项目计划的实施 D．综合管理的实施 E．项目计划的变更控制
4. 工程项目概况是定义项目范围的主要依据，其主要描述项目的内容包括（ ）。A．具有的性质 B．具有的规模 C．建成后必须满足哪些使用功能 D．主要的构成单元 E．约束条件
5. 工程项目范围确认的依据中，项目准备阶段产生的工作成果包括（ ）。A．可行性研究报告 B．详细的设计图纸 C．初步设计图纸 D．项目采购计划 E．项目建议书
6. 以下属于来自项目管理组织内部影响因素的是（ ）。A．公司的项目管理方式 B．项目经济合同关系与形式 C．公司的组织管理模式与制度 D．公司内对项目运作关系的理念与企业文化 E．项目管理的范围
7. 工程项目管理组织结构的基本形式包括（ ）。A．职能式 B．矩阵式 C．项目式 D．复合式 E．交叉式
8. 制约项目团队组织的因素主要包括（ ）。A．项目的组织结

构 B . 共同达成的有关协议 C . 项目管理层的偏好 D . 预期的人员安排 E . 人力资源实践 9 在项目团队发展的规范阶段要注意的问题包括 () 。 A . 团队工作规则的调整与完善 B . 团队价值取向的倡导 C . 团队文化的培养 D . 团队目标和工作任务的坚定 E . 团队精神的奠定 10 . 以下必须进行招标的工程项目有 () 。 A . 大型基础设施、公用事业等关系社会公共利益的项目 B . 全部或部分使用国有资金投资或者国家融资的项目 C . 施工企业自建自用的工程且施工企业资质等级符合工程要求的 D . 使用国际组织或外国政府贷款援助的资金项目 E . 属于利用扶贫资金，实行以工代赈需要使用农民工的 11 . 在开标时出现下列 () 情况之一的应当作为无效投标文件不得进行评标。 A . 投标文件未按招标文件的要求进行密封 B . 投标文件的字迹模糊无法辨认的 C . 组成联合体投标的 D . 投标人未按照招标文件要求提供投标保函或投标保证金的 E . 投标文件中的投标函未加盖企业法人代表印章的 12 . 以下 () 原因造成工期延误，经监理工程师确认，工期相应顺延。 A . 非承包人原因停水、停电、停气造成停工累计超过 8 小时。 B . 设计变更和工程量增加 C . 不可抗力 D . 工程师未按合同约定提供所需指令、批准等致使施工不能正常进行 E . 承包商材料供应不及时 13 . 转移工程项目合同风险的方式主要有 () 。 A . 推行索赔制度 B . 推行担保制度 C . 进行工程保险 D . 重视合同谈判 E . 加强合同履行管理 14 . 进度计划的调整方法有 () 。 A . 延长某些工作的持续时间 B . 调整工作顺序，改变某些工作间的逻辑关系 C . 缩短某些工作的持续时间 D . 调整项目进度计划 E . 改变某些工程设计 15 . 为了全面准确地掌握进度计划的执行情况，咨询工程师应

认真做好以下几方面的工作（ ）。 A. 定期收集进度报表资料
B. 现场实地检查工程进展情况 C. 定期召开现场会议 D. 对进度执行情况进行跟踪检查 E. 合理调整进度计划

16. 在工程项目下列各阶段的资源计划中以人力资源的计划为主的是（ ）。 A. 工程项目决策阶段 B. 工程项目实施阶段 C. 工程项目竣工验收阶段

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。
详细请访问 www.100test.com