

2005年咨询工程师《工程项目组织与管理》试题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_2005\\_E5\\_B9\\_B4\\_E5\\_92\\_A8\\_c60\\_93755.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022_2005_E5_B9_B4_E5_92_A8_c60_93755.htm)

一、单项选择题（共60题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意）

1. 工程项目设计应在项目（ ）阶段完成。 A. 决策 B. 准备 C. 实施 D. 验收
2. 参与工程项目管理的各方都有各自的期望，其中咨询部门的主要期望是（ ）。 A. 合理的报酬与松弛的工作进度表 B. 工程项目能有很高的利润 C. 合理的报酬与严格的工作进度表 D. 项目产出品或提供的服务质量优良
3. 工程项目管理的基本原理不包括（ ）。 A. 目标的系统管理 B. 过程控制管理 C. 信息技术管理 D. 项目层次管理
4. 工程项目目标系统表现为一个（ ）结构。 A. 开放的并列 B. 递阶层次 C. 多目标的平行 D. 完整的封闭
5. 保证项目产品功能特性的过程是（ ）。 A. 项目的资金投入过程 B. 项目的销售过程 C. 创造项目产品的过程 D. 项目产品的使用过程
6. 在工程项目管理模式中，BOT是经常被人们提及的一种模式，其含义是（ ）。 A. 建造—拥有一移交 B. 建造—运营—移交 C. 租赁—拥有一移交 D. 租赁—运营—移交
7. 项目建设过程中，业主对工程项目管理大都采用（ ）的方式。 A. 直接管理 B. 间接管理 C. 平行管理 D. 垂直管理
8. 项目决策阶段业主的主要任务中，不包括（ ）。 A. 对投资方向和内容作初步构想 B. 组织评审可行性研究报告 C. 组织编制项目建议书 D. 落实建设用地
9. 咨询工程师组织完成咨询项目时，编写咨询工作大纲是在（ ）。 A. 成立项目团队之后 B. 进行现场调研之后 C. 成立项目团队之前 D. 进驻项目现

场之后 10. 咨询工程师在项目组织计划实施阶段的工作主要包括：沟通与调整，组织实施，进行现场调研，其正确的顺序是（ ）。 A. — B. — — C. — — D. — —

11. 下列关于工程项目综合管理的表述中，正确的是（ ）。 A. 项目绩效评价一般是指项目建成后的成果评价 B. 综合管理强调的是管理的权威性，沟通只能作为辅助手段 C. 项目绩效评价就是对项目经济效益的评价 D. 项目工作成果是绩效报告的重要输入内容

12. 在所有应得到满足的利害相关者中，一个成功的项目管理人员应把（ ）排在名单最前面。 A. 合作者与管理层 B. 业主与受损者 C. 顾客与管理层 D. 承包商与业主

13. 由于人们的修养不同和表达能力的差别，对于同一思想、事物的表达有清楚和模糊之分，这样的沟通障碍属于（ ）。 A. 认知障碍 B. 态度、情感和偏见造成的障碍 C. 个性和兴趣障碍 D. 语义障碍

14. 工程项目范围定义一般采用（ ）方法。 A. 工作分解结构 B. 系统分析 C. 专家咨询 D. 单元确认

15. 在建立工程项目分解结构中，识别项目主要组成部分时应从便于实际管理和（ ）等方面考虑。 A. 每部分投资均衡 B. 便于命名 C. 可作为独立的交付成果 D. 专业分工明确

16. 下列有关项目范围变更控制的表述中，不正确的是（ ）。 A. 范围变更控制就是要对造成变更的因素施加影响以确保变更给项目带来益处 B. 项目合同赋予业主有权在合同范围内对工程实行变更 C. 当变更发生时需要对实际变更进行管理 D. 变更令必须列出变更费用额

17. 下列关于工程项目管理与社会技术支持关系的表述中，不正确的是（ ）。 A. 项目管理组织内的资源来源于社会 B. 充分利用社会的技术支持，有利于提

高社会对工程项目的参与程度 C . 合理利用社会的技术支持 , 有利于提高工程项目的整体水平 D . 项目的管理组织形式确定后不因社会的变化而变化 18 . 管理层次与管理跨度之间的关系为 ( ) 。 A . 跨度越小层次越少 B . 层次减少跨度不变 C . 跨度越大层次越大 D . 层次越多跨度越小 19 . 在工程项目管理组织结构中 , 从事和完成具体项目任务的是 ( ) 。 A . 协调层 B . 执行层 C . 操作层 D . 决策层 20 . 投资大、建设周期长、专业复杂的工程项目适宜采用 ( ) 的组织形式。 A . 项目式 B . 职能式 C . 弱矩阵式 D . 直线式 21 . 某咨询公司就一大型通信企业规划项目做出如下安排 : 公司副总经理牵头 , 有关技术分析工作由通信项目部负责 , 有关财务分析工作由经济部负责 , 其余工作也分到相应部门中去。该公司就该咨询工作采取的组织形式是 ( ) 。 A . 矩阵式 B . 复合式 C . 职能式 D . 项目式 22 . 目前国内业务比较单一的咨询公司在咨询项目中应用最为广泛的一种项目组织形式是 ( ) 。 A . 职能式 B . 项目式 C . 强矩阵式 D . 平衡矩阵式 23 . 属于项目式组织结构优点的是 ( ) 。 A . 项目团队成员无后顾之忧 B . 项目管理指令一致 C . 避免了资源的囤积与浪费 D . 有利于公司项目发展与管理的连续性 24 . 项目经理和项目行政人员都由公司派人专职担任的管理组织模式是 ( ) 。 A . 职能式 B . 平衡矩阵式 C . 弱矩阵式 D . 强矩阵式 25 . 处理工程项目管理组织调整中的矛盾 , 首先应当考虑的是 ( ) 。 A . 公司利益 B . 客户利益 C . 项目主管上级的意见 D . 项目经理的意见 26 . 用来安排项目团队成员的角色、职责和项目范围的管理工具是 ( ) 。 A . 职责安排矩阵 B . 组织关系图表 C . 人员管理计划 D . 人员安排说明 27 . 不属于项目组织

计划范围的是（ ）。 A . 角色与职责分手工 B . 人员配备管理计划 C . 组织关系图表 D . 人员配合训练计划

28 . 工程项目的人力资源管理中，首先要进行（ ）。 A . 组织关系图表的编制 B . 人员情况调查 C . 工作分析 D . 人员配备计划的编制

29 . 通过某种图形形式确定和形象体现项目组织内各组织单元或个人之间的相互工作关系的管理工具是（ ）。 A . 巴雷特图 B . 职责安排矩阵 C . 鱼刺图 D . 组织关系图

30 . 在项目团队的发展过程中，团队状态最好的时期是（ ）。 A . 形成阶段 B . 规范阶段 C . 磨合阶段 D . 表现阶段

31 . 必须进行施工招标的工程项目不包括（ ）。 A . 使用国际组织贷款项目 B . 基础设施项目 C . 使用特定专利技术项目 D . 公共事业项目

32 . 资格后审是在（ ）对投标人进行资格审定，淘汰不合格的投标人。 A . 开标以前 B . 评标以前 C . 开标同时 D . 评标以后

33 . 某项目的投标总价为4500万元，投标保证金不得超过（ ）万元。 A . 45 B . 68 C . 80 D . 90

34 . 评标委员会对投标文件的评审分为（ ）。 A . 符合性评审和技术性评审 B . 初步评审和详细评审 C . 规定性评审和技术性评审 D . 初步评审和最终评审

35 . 货物采购中的现场监造与检验工作不包括（ ）。 A . 对生产制造厂质保管理系统提出建议 B . 确定检验计划和重点 C . 检查关键工序是否按计划进行 D . 跟踪货物生产全过程

36 . 货物招标中，催交工作的重点是保证货物生产制造的（ ）。 A . 质量达到合同质量标准 B . 成本控制在合同价格以内 C . 进度按照合同工期进行 D . 安全措施符合合同约定

37 . 施工承包人应在工期可以顺延的情况发生后（ ）内，将延误的工期向工程师提出书面报告。 A . 7天 B . 14天 C . 21天 D . 28天

38 . 建设工程施工合同中索赔的性

质属于（ ）。 A . 经济补偿 B . 经济惩罚 C . 经济制裁 D . 行政制裁

39 . 发包人向承包人拨付工程款（进度款）的时间为双方完成工程计量确认后（ ）。 A . 7天内 B . 10天内 C . 14天内 D . 30天内

40 . 向第三方转移风险的方式不包括推行（ ）。 A . 保证方式 B . 索赔制度 C . 以其他人的财产抵押方式 D . 保险制度

41 . 在双代号或单代号网络计划中，判别为关键工作的条件是该工作（ ）。 A . 自由时差最小 B . 与其紧后工作之间的时间间隔为零 C . 最迟开始时间与最早开始时间的差值最小 D . 资源消耗最多

42 . 下列关于双代号网络图关键线路的表述中，不正确的是（ ）。 A . 总持续时间最长的线路称作关键线路 B . 关键线路用粗箭线或双箭线表示 C . 在网络计划中关键线路可能不止一条 D . 关键线路在网络计划执行过程中不能变动

43 . 双代号网络图中用实箭线表示的工作（ ）。 A . 既消耗时间，又消耗资源 B . 只消耗时间，不消耗资源 C . 不消耗时间，不消耗资源 D . 不消耗时间，只消耗资源

44 . 某双代号网络计划如下图所示，其关键线路有（ ）条。 A . 1 B . 2 C . 3 D . 4

45 . 某工程网络计划中，N工作的最早开始时间和最早完成时间分别为第5天和第7天，最迟开始时间和最迟完成时间分别为第8天和第10天，则N工作的总时差是（ ）。 A . 6天 B . 4天 C . 3天 D . 2天

46 . 某工程网络计划中，M工作的最早开始时间和最迟开始时间分别为第12天和第15天，其持续时间为6天，M工作有3项紧后工作，它们的最早开始时间分别是第21天、第24天、第28天，则M工作的自由时差是（ ）。 A . 1天 B . 3天 C . 4天 D . 8天

47 . 缺 48 . 工程项目进度计划中资源优化的目的是为了寻求（ ）。 A . 资源均衡使用条件下工期最短 B .

资源有限条件下工期最短 C . 最低费用条件下资源均衡安排  
D . 成本最低条件下工期最短 49 . 建筑安装工程费中的措施费不包括 ( ) 。 A . 工程排污费 B . 安全施工费 C . 环境保护费 D . 二次搬运费 50 . 建筑安装工程费中的材料费不包括材料 ( ) 。 A . 检验试验费 B . 运输损耗费 C . 采购保管费 D . 二次搬运费 51 . 建筑安装工程费中的规费不包括 ( ) 。 A . 定额测定费 B . 环境保护费 C . 危险作业意外伤害保险 D . 医疗保险费 52 . 国际工程项目报价中的保险费一般包括 ( ) 。 A . 养老保险费 B . 第三方责任保险费 C . 失业保险费 D . 医疗保险费 53 . 编制工程项目资源消耗计划首先要进行资源 ( ) 。 A . 供给分析 B . 分配分析 C . 需求分析 D . 成本分析 54 . 当初步设计有详细的设备清单时, 编制设备安装工程概算宜采用 ( ) 。 A . 概算指标法 B . 预算单价法 C . 实物指标法 D . 扩大单价法 55 . 如果与费用偏差相联系, 工程项目费用控制中的进度偏差是指 ( ) 之间的差异。 A . 已完工程实际费用与拟完工程计划费用 B . 拟完工程计划费用与已完工程计划费用 C . 已完工程实际时间与拟完工程计划时间 D . 已完工程计划费用与未完工程计划费用 56 . 工程项目设计过程质量管理中的设计策划通常以 ( ) 的形式编制。 A . 设计方案 B . 设计文件 C . 设计计划 D . 设计流程 57 . 工程项目设计质量管理首先要满足业主对工程项目的 ( ) 的需要。 A . 投资和增值 B . 功能和使用价值 C . 保证建设工期 D . 降低工程成本 58 . 决定工程项目设计质量和技术水平的关键是 ( ) 。 A . 产品方案 B . 详细设计 C . 工艺方案 D . 专利技术 59 . 下列工程项目风险事件中, ( ) 是由技术性风险因素引起的。 A . 原材料供货不足 B . 设计时未考虑施工的

可能性 C . 索赔管理不利 D . 合同条款表达有歧义 60 . 建立一项应急补助或储备是应对已知风险最常用的风险 ( ) 措施。 A . 转移 B . 缓解 c . 接受 D . 避免 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)