

工程项目组织与管理单项选择题 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_93762.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93762.htm) 一、单项选择题（共25题，每题1分。每题的备选答案中只有一个最符合题意）

1. 在项目实施阶段，由（ ）组织图纸会审、设计交底。 A. 业主 B. 咨询工程师 C. 承包商 D. 设计单位
2. 在确定工程项目目标时，如果提高质量标准，一般会导致（ ）。 A. 费用增加，时间缩短 B. 费用减少，时间延长 C. 费用增加，时间延长 D. 费用减少，时间缩短
3. 工程项目综合管理工作的准绳是（ ）。 A. 实现工程项目总体目标 B. 沟通的实现 C. 保持项目整体协调 D. 保持项目有序进行
4. 工作分解结构的第一级一般用于（ ）。 A. 编制项目预算 B. 编制里程碑事件进度计划 C. 施工控制 D. 授权
5. 项目工作开展的基础是（ ）。 A. 确定合理项目目标 B. 确定项目工作内容 C. 确定组织目标 D. 确定组织工作内容
6. 管理团队工作中，实现有效控制的前提是（ ）。 A. 经常性的检查 B. 进行合理的分工与适度的授权 C. 及时进行必要的调整 D. 建立和保持有效、畅通的信息通道
7. 项目经理的权限由（ ）决定。 A. 国家明文规定 B. 项目经理本人 C. 公司高层 D. 甲方最高领导
8. （ ）是商业银行贷款的最终目的。 A. 保证资金安全性 B. 保证资金流动性 C. 保证资金效益性 D. 体现权威性
9. 通常情况下，以下不属于变更申请的原因的是（ ）。 A. 政府法规的变化 B. 在定义项目范围方面的错误和遗漏 C. 承包商的实际进度与计划进度存在偏差 D. 增值变化
10. 管理层次按从上到下的顺序通常分为（ ）。 A. 决策层 - 协调层 - 执行层和操作层 B. 协调层 - 决策层执行层和

操作层 C . 决策层 职能层 执行层 和操作层 D . 职能层 决策层 执行层 和操作层

11. 项目经理进行全过程控制的关键是 ( ) 。 A . 对进度进行有效的控制 B . 对质量进行有效的控制 C . 对团队成员进行有效的控制 D . 对费用进行有效的控制

12. 邀请招标 , 选择特定的具备资格的法人或其他组织不能少于 ( ) 家。 A . 2 B . 3 C . 5 D . 10

13. 监理工程师及其委托的人员对工程的检查、检验 , 不应影响施工正常进行 , 如果影响施工正常进行 , 检查检验合格时 , 影响正常施工费用由 ( ) 承担。 A . 承包人 B . 发包人 C . 监理工程师 D . 监理工程师及其委派人员

14. 用专家判断估计工作时间时 , 用 a 表示最乐观时间 , b 表示最保守时间 , m 表示最可能时间 , 则工作 ij 所需时间的期望值为 ( ) 。 A. T B. C. D.

15. 网络计划中关键工作是指 ( ) 。 A. 总时差最大的工作 B. 总时差为零的工作 C. 最迟时刻完成的工作 D. 最迟时间与最早时间之和的平均值时刻完成的工作

16. 在进度计划的表示方法中 ( ) 可以确定同一时间对材料机械设备以及人力的需要量。 A. 横道图 B. 时标网络图 C. 里程碑法 D. 进度曲线法

100Test 下载频道开通 , 各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)