

2005咨询工程师-工程项目组织与管理考试试题 2 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_2005\\_E5\\_92\\_A8\\_E8\\_AF\\_A2\\_c60\\_93779.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022_2005_E5_92_A8_E8_AF_A2_c60_93779.htm)

21．某咨询公司就一大型通信企业规划项目做出如下安排：公司副总经理牵头，有关技术分析工作由通信项目部负责，有关财务分析工作由经济部负责，其余工作也分到相应部门中去。该公司就该咨询工作采取的组织形式是（ ）。 A．矩阵式 B．复合式 C．职能式 D．项目式

22．目前国内业务比较单一的咨询公司在咨询项目中应用最为广泛的一种项目组织形式是（ ）。 A．职能式 B．项目式 C．强矩阵式 D．平衡矩阵式

23．属于项目式组织结构优点的是（ ）。 A．项目团队成员无后顾之忧 B．项目管理指令一致 C．避免了资源的囤积与浪费 D．有利于公司项目发展与管理的连续性

24．项目经理和项目行政人员都由公司派人专职担任的管理组织模式是（ ）。 A．职能式 B．平衡矩阵式 C．弱矩阵式 D．强矩阵式

25．处理工程项目管理组织调整中的矛盾，首先应当考虑的是（ ）。 A．公司利益 B．客户利益 C．项目主管上级的意见 D．项目经理的意见

26．用来安排项目团队成员的角色、职责和项目范围的管理工具是（ ）。 A．职责安排矩阵 B．组织关系图表 C．人员管理计划 D．人员安排说明

27．不属于项目组织计划范围的是（ ）。 A．角色与职责分手工 B．人员配备管理计划 C．组织关系图表 D．人员配合训练计划

28．工程项目的人力资源管理中，首先要进行（ ）。 A．组织关系图表的编制 B．人员情况调查 C．工作分析 D．人员配备计划的编制

29．通过某种图形形式确定和形象体现项目组织内各组织单元或个人

之间的相互工作关系的管理工具是（ ）。 A．巴雷特图 B．职责安排矩阵 C．鱼刺图 D．组织关系图 30．在项目团队的发展过程中，团队状态最好的时期是（ ）。 A．形成阶段 B．规范阶段 C．磨合阶段 D．表现阶段 31．必须进行施工招标的工程项目不包括（ ）。 A．使用国际组织贷款项目 B．基础设施项目 C．使用特定专利技术项目 D．公共事业项目 32．资格后审是在（ ）对投标人进行资格审定，淘汰不合格的投标人。 A．开标以前 B．评标以前 C．开标同时 D．评标以后 33．某项目的投标总价为4500万元，投标保证金不得超过（ ）万元。 A．45 B．68 C．80 D．90 34．评标委员会对投标文件的评审分为（ ）。 A．符合性评审和技术性评审 B．初步评审和详细评审 C．规定性评审和技术性评审 D．初步评审和最终评审 35．货物采购中的现场监造与检验工作不包括（ ）。 A．对生产制造厂质保管理系统提出建议 B．确定检验计划和重点 C．检查关键工序是否按计划进行 D．跟踪货物生产全过程 36．货物招标中，催交工作的重点是保证货物生产制造的（ ）。 A．质量达到合同质量标准 B．成本控制在合同价格以内 C．进度按照合同工期进行 D．安全措施符合合同约定 37．施工承包人应在工期可以顺延的情况发生后（ ）内，将延误的工期向工程师提出书面报告。 A．7天 B．14天 C．21天 D．28天 38．建设工程施工合同中索赔的性质属于（ ）。 A．经济补偿 B．经济惩罚 C．经济制裁 D．行政制裁 39．发包人向承包人拨付工程款（进度款）的时间为双方完成工程计量确认后（ ）。 A．7天内 B．10天内 C．14天内 D．30天内 40．向第三方转移风险的方式不包括推行（ ）。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详

细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)