

工程项目组织与管理培训班讲义(第一章) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_93801.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93801.htm) 第一章 概述 考试要点

：1.了解工程项目管理的发展趋势。2.熟悉工程项目的含义、特征，工程项目的阶段和周期，工程项目管理的目标、主要利害关系者，工程项目管理的基本原理，工程项目管理模式。

第一节 工程项目管理 一.工程项目 (一) 工程项目的含义 (熟悉) 工程项目是指建设领域中的项目。一般是指为某种特定的目的而进行投资建设并含有一定建筑或建筑安装工程的建设项目。(二) 工程项目的特征 (熟悉) 唯一性；一次性；整体性；固定性；许多因素带有不确定性；不可逆转性。例：1.下列选项属于工程项目特征的是 ( A B C E )。A. 唯一性 B. 固定性 C. 整体性 D. 可逆转性 E. 一次性

二.工程项目阶段和工程项目建设周期 (熟悉) 通常，我们把工程项目建设周期划分为四个阶段：1.工程项目策划和决策阶段，2.工程项目准备阶段，3.工程项目实施阶段，4.工程项目竣工验收和总结评价阶段。大多数工程项目建设周期有共同的人力和费用投入模式，开始时慢，后来快，而当工程项目接近结束时又迅速减缓。详见图1-1。例：2.在工程项目建设周期中工作量最大，投入的人力、物力和财力最多的阶段是 ( C )。A. 工程项目策划和决策阶段 B. 工程项目准备阶段 C. 工程项目实施阶段 D. 工程项目竣工验收阶段

1. 工程项目策划和决策阶段 这一阶段的主要工作包括：工程项目预可行性研究、可行性研究、项目评估及决策。为保证工程项目决策的科学性、客观性，可行性研究和项目评估工作

应委托高水平的咨询公司独立进行，可行性研究和项目评估应由不同的咨询公司来完成。

2.工程项目准备阶段 本阶段的主要工作包括：（1）工程项目的初步设计和施工图设计；（2）工程项目计划的制定和工程项目征地及建设条件的准备；（3）工程项目招标及承包商的选定；（4）签订工程承包合同。

3.工程项目策划和决策阶段的主要工作是（ACE）。  
A. 工程项目预可行性研究 B. 工程项目的初步设计和施工图设计  
C. 可行性研究 D. 工程项目招标及承包商的选定 E. 项目评估及决策

4.在工程项目策划和决策阶段完成时已完成的可交付成果（里程碑）有（ABE）。  
A. 项目概念提出 B. 项目决策 C. 承包商确定 D. 图纸交付，开工命令下达 E. 可行性报告提出

5.下列有关工程项目阶段的表述中正确的是（ABE）。  
A. 工程项目实施阶段的主要任务是将“蓝图”变成工程项目实体，实现投资决策意图  
B. 工程项目竣工验收阶段应完成工程项目的联动试车、试生产、竣工验收  
C. 工程项目实施阶段工作量不大，但却十分重要  
D. 工程项目策划和决策阶段的主要工作有：工程项目的初步设计和施工图设计、签订工程承包合同  
E. 每一个工程项目阶段通常都包括一件以上事先定义好的工作成果。

三.工程项目管理（熟悉）

工程项目管理的目标就是运用各种知识、技能、手段和方法去满足或超出工程项目利害关系者的要求和期望。工程项目管理的基本方法就是运用各种知识和资源通过计划、组织、协调、控制等工作方式，以达到工程项目的建设目标，满足各方需求。

（一）工程项目利害关系者（熟悉）

工程项目利害关系者是指那些积极参与该项目或其利益受到该项目影响的个人和组织。图1-2列出了工程项目的

主要利害关系者。例：6.业主对工程

项目的要求和期望是（ C ）。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)