

工程项目组织与管理讲义(十) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/93/2021\\_2022\\_\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_A8\\_8B\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_c60\\_93806.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93806.htm)

一、内容提要 1、工程项目合同管理概述；2、工程项目合同体系；3、工程项目合同管理；4、工程项目货物采购合同管理。二、重点、难点(一)了解工程项目合同的体系和示范文本。(二)熟悉工程项目合同管理的基本原则和特点，熟悉工程合同和货物采购合同的主要内容。(三)掌握咨询工程师在合同管理中的作用，货物采购合同的履行，工程合同的履行和风险。三、内容讲解第八章 工程项目合同管理 第一节、概述 一、工程项目合同管理的基本原则(熟悉) 基本原则为：符合法律法规的原则；平等自愿的原则；公平原则；诚实信用原则；等价有偿的原则。例题1．工程项目合同管理的基本原则是( )。 A．符合法律法规的原则 B．平等自愿原则 C．公平和诚实信用原则 D．等价有偿原则 E．权利分明的原则 答案：ABCD。二、工程项目合同的特点(熟悉) 特点：工程项目合同是一个合同群体；合同的标的物仅限于工程项目涉及的内容；合同内容庞杂；工程项目合同主体只能是法人；工程项目具有较强的国家管理性。例题2．工程项目合同的特点是( )。 A．工程项目合同是一个合同群体 B．合同的标的物仅限于工程项目涉及的内容且合同的内容庞杂 C．工程项目合同主体只能是法人 D．工程项目具有较强的国家管理性 E．工程项目合同必须符合法律法规 答案：ABCD。三、工程项目合同示范文本(了解) (1)合同示范文本的概念和作用。合同示范文本是针对当事人缺乏订立合同的经验和必要的法律常

识，由有关部门和行业协会制定的范本，目的在于指导合同当事人订立合同。合同示范文本对合同当事人的权利义务进行陈列，以便当事人在订立合同时参考，它的作用是提醒合同当事人在订立合同时，更好地明确各自的权利义务，防止事后发生合同纠纷。例题3：合同示范文本的目的是( )。 A . 指导合同当事人订立合同 B . 增强当事人必要的法律常识 C . 使合同形成一种统一的形式 D . 规定当事人的权利及义务

答案：A。(2)我国工程项目合同示范文本： 2000年4月，经国家工商管理总局同意，中国工程咨询协会印发了《工程咨询服务协议试行本》； 2002年，中国工程咨询协会草拟完成《总承包 / 交钥匙工程合同试行本》，不久就可以印发；

1999年，建设部、国家工商管理总局联合颁发了《建设工程施工合同文本》； 2000年3月，建设部、国家工商管理总局联合颁发了《建设工程勘察合同文本》； 2000年3月，建设部、国家工商管理总局联合颁发了《建设工程设计合同文本》； 2000年2月，建设部、国家工商管理总局联合颁发《建设工程委托监理合同(示范文本)》； 2002年7月，建设部、国家工商管理总局联合颁发《建设工程造价合同示范文本》。世界银行最近决定，从2003年起，所有世行贷款项目一律使用国际咨询工程师联合会(菲迪克)1999年新版合同范本。即：《施工合同条件》、《生产设备和设计—施工合同条件》、《设计、采购、施工(EPC) / 交钥匙合同条件》和《简明合同格式》。例题4：2002年7月，建设部、国家工商管理总局联合颁发( )。 A . 《建设工程勘察合同文本》 B . 《建设工程设计合同文本》 C . 《建设工程委托监理合同(示范文本)》 D . 《建设工程造价合同示范文本》 答案：D。四、咨询

工程师在合同管理中的作用(掌握) (1)协助业主设计合同体系方案。工程项目合同是一个体系，需要签订何种合同，与哪些单位签订，咨询工程师要提供一个完整的方案。(2)协助业主与承包商进行合同谈判。合同管理是从合同谈判开始，从某种意义上讲，招标投标过程也就是合同谈判的过程。(3)协助业主签订合同。保证合同内容的完整性、严谨性和周密性。(4)监督、管理合同的履行。

例题5．咨询工程师在合同管理中的作用是( )。 A．评价工程项目利弊 B．协助业主设计合同体系方案 C．协助业主与承包商进行合同谈判 D．协助业主签订合同 E．监督、管理合同的履行 答案：B、C、D、E。

第二节、工程项目合同体系(了解) 一、工程项目前期咨询合同 前期咨询协议或合同的主要内容有以下方面。(一)、明确规定任务和目标 (二)、明确业主和咨询工程师的义务

1、业主的义务： 免费向咨询工程师提供与咨询服务有关的工作资料； 负责协调外部关系，协助咨询工程师打通对外联系渠道，以便咨询工程师能收集到咨询工作所需要的信息，为咨询工程师完成咨询报告创造良好的外部环境； 咨询工程师到现场办公的，业主要负责提供合同中规定的设备和设施以及其他办公条件； 国外咨询工程师入境，业主要协助办理有关手续。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)