

工程项目组织与管理讲义(三) PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93824.htm 第三讲 一、内容提要 1、承包商对工程项目的管理；2、银行对工程项目的管理；3、政府对工程项目的管理。二、重点、难点 (一)了解项目承包商、银行及政府对工程项目管理的含义、主要目的与特点。(二)熟悉承包商、金融机构及政府对工程项目管理的主要任务。三、内容讲解 第二章 工程项目主要参与方的项目管理 第三节 承包商对项目的管理 一、承包商项目管理的目的和特点 (一)承包商项目管理的基本含义 承包商分为二类，一是指根据工程项目建设的有关规定，由项目业主委托，经双方协商和履行一定的程序后，承接项目的建筑 and 安装工程建设(有的包括部分设计或设备安装工程)的公司或其它法人组织，通常称之为工程承包商；另一类是按委托合同承接设备制造的生产厂家(有的包括设备安装工程)，通常称之为设备承包商。本文中的承包商是泛指以上二类承包商。承包商对工程项目的管理是指承包商为完成项目业主对项目建设的委托或设备供货的委托，以自己的施工或供货能力来完成业主委托的任务，在建设各阶段对自己在所承担的项目中投入各种资源进行计划、组织、协调、控制的过程。(二)承包商对工程项目管理的目的 具体是：(1)保证承包的工程项目或设备制造在进度与质量上达到委托合同规定的要求。(2)追求自身收益的最大化。 例题1：不属于承包商对工程项目管理的目的是()。 A．保证承包的工程项目或设备制造在进度与质量上达到委托合同规定的要求 B．提高自己队伍的整体素质，提升自

己在行业内的声誉 C . 追求自身收益的最大化 , 在完成委托合同规定工作 , 并达到合同规定的要求后 , 承包商有权取得相应的报酬 D . 其根本目的都是为了保证其整体收益最大 答案 : B .

(三)承包商对工程项目管理的特点 承包商对工程项目管理的特点可以从不同的方面去总结 , 主要有以下几方面 : 1 . 管理直接作用于工程项目实体 2 . 以委托合同为根本要求 3 . 管理过程中资金投入相对巨大 4 . 项目建设风险的最后控制阶段

例题2 : 关于承包商对工程项目管理的特点叙述错误的为() . A . 管理间接作用于工程项目实体 B , 以委托合同为根本要求 , 承包商在实施管理的过程中 , 不管委托方的最终目标是什么 , 对项目的管理与控制完全以合同规定的内容为依据 . 项目的质量、进度、费用等都是以合同中规定的为标准 C . 管理过程中资金投入相对巨大 D . 项目建设风险的最后控制阶段 . 承包商的管理过程是项目建设过程风险控制

的最后过程 , 所以在项目施工阶段承包商必须加强施工管理 , 业主应委派监理工程师去现场 , 以避免和减少损失的发生 答案 : A .

二、承包商项目管理的主要任务 (一)工程承包商项目管理的主要任务 (1)制订施工组织设计和质量保证计划 , 经监理工程师审定后组织实施 . (2)按施工计划组织施工 , 认真组织好人力、机械、材料等资源的投入 . 并向监理工程师提供年、季、月工程进度计划及相应进度统计报表 . (3)按施工合同要求在工程进度、成本、质量方面进行过程控制 , 发现偏差及时纠正 . (4)遵守有关部门对施工场地交通、施工噪音以及环境保护和安全生产等方面的管理规定 , 办理相关手续 . (5)按专用条款约定 , 做好施工现场地下管线和邻近建筑物、构筑物 , 及有关文物、古树等的保护工作 . (6)保证施工

现场清洁，使之符合环境卫生管理的有关规定。(7)在施工过程中按规定程序及时主动、自觉接受监理工程师的监督检查；提供业主和监理工程师需要的各种统计数据的报表。(8)及时向委托方提交竣工验收申请报告，对验收中发现的问题及时进行改进。(9)负责已完工程的保护工作。(10)向委托方完整及时地移交有关工程资料档案。

例题3：工程承包商项目管理的主要任务有()。

A．按施工计划组织施工，认真组织好人力、机械、材料等资源的投入，并向监理工程师提供年、季、月工程进度计划及相应进度统计报表

B．遵守有关部门对施工场地交通、施工噪声以及环境保护和安全生产等方面的管理规定，办理相关手续

C．保证按合同，以规定的价格，在规定的时间内、质量和数量条件下提供设备，并做好现场服务，及时解决有关设备的技术质量、缺损件等问题

D．按专用条款约定，做好施工现场地下管线和邻近建筑物、构筑物及有关文物、古树等的保护工作

E．在施工过程中按规定程序及时主动、自觉接受监理工程师的监督检查；提供业主和监理工程师需要的各种统计数据的报表

答案：A、B、D、E。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com