

工程项目组织与管理讲义(二) PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93826.htm 第二讲 一、内容提要 1、项目业主对工程项目的管理；2、咨询工程师对工程项目的管理。二、重点、难点 (一)了解项目业主及咨询工程师对工程项目管理的含义、主要目的与特点。(二)熟悉项目业主对工程项目管理的主要任务。(三)掌握咨询工程师在项目管理中的主要任务，咨询工程师的一般工作程序。三、内容讲解 第二章 工程项目主要参与方的项目管理 第一节 项目业主对项目的管理 一、业主对项目管理的目的和特点 (一)业主对项目管理的含义 通常我们讲项目业主是泛指项目的所有出资人(包括资金、技术、及其它资产人股等)。但从严格意义上讲，项目业主是指项目在法律意义上的所有人，是指各投资主体依照一定法律关系组成的法人形式。本文所指的业主是指后者。 业主对工程项目的管理就是指项目业主为实现其投资目标，运用所有者的权力组织或委托有关单位对建设项目进行筹划和实施计划、组织、协调、控制等过程。 例题1：对于项目业主的表述错误的为()。 A．指项目的所有出资人(包括资金、技术及其他资产人股等) B．项目业主是指项目在法律意义上的所有人 C．项目业主是指各投资主体依照一定的法律关系组成的法人形式 D．业主对工程项目的管理就是指项目业主为实现其投资目标，运用所有者的权力组织或委托有关单位对建设项目进行筹划和实施计划、组织、协调、控制等过程 答案：A。 (二)业主对工程项目管理的目的 工程项目的业主对工程项目管理的根本目的是：1．实现投资者的投资

目标和期望 投资者将资金投入到一个有科学依据、有投资前景的工程项目中，项目业主就应保证工程项目按预定计划建成和投入使用，这是业主实现投资收益的重要前提，也是工程项目的业主对工程项目管理的目的之一。

2. 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内

3. 保证工程项目建成后在项目功能与质量上达到设计标准

例题2：业主对工程项目管理的目的有()。

A. 实现投资者的目标和期望

B. 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内

C. 保证工程建成后，在项目功能与质量上达到设计标准

D. 协助承建单位更快、更好的完成工程项目

E. 排除建设过程中的不确定因素

答案：A、B、C。

(三)业主对工程项目管理的特点和作用

业主对工程项目管理的特点和作用是由业主在工程项目中的特殊地位决定的，主要有以下几个方面：

1. 业主对工程项目的管理表现了各投资方对项目的要求

2. 业主是对工程项目进行全面管理的中心

3. 从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用间接而非直接方式

例题3：业主对工程项目管理的特点和作用有()。

A. 业主对工程项目的管理表现了各投资方对项目的要求

B. 业主是对工程项目进行全面管理的中心

C. 业主只是工程项目的决策者

D. 业主只是工程项目的实施的主持者

E. 从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用间接而非直接方式

答案：A、B、E。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com