

工程项目组织与管理培训班讲义(第七章) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93845.htm 第七章 工程项目招标投标管理

考试要点：1.了解招标投标管理的基本原则、法律依据和代理制度。2.熟悉工程招标管理的工作范围和程序，货物招标投标管理的原则。3.掌握咨询工程师在招标投标管理中的作用，工程招标和货物招标的主要工作。

第一节 概述

一.招标投标管理的基本原则（了解）

（一）公开原则（二）公平原则（三）公正原则（四）诚实信用原则（五）独立原则（六）接受行政监督原则

二.招标投标管理的法律依据（了解）

为维护市场平等竞争秩序，完善社会主义市场经济体制，1999年8月30日，九届全国人大常委会第十一次会议审议通过了《中华人民共和国招标投标法》（以下简称《招标投标法》），并于2000年1月1日起实施。凡是在中国境内进行的工程项目招标投标活动，不论招标主体的性质、招标投标的资金性质、招标投标项目的性质如何，都要执行《招标投标法》的有关规定。

三.关于招标代理制度（了解）

招标代理机构应当具备的条件：有从事招标代理业务的营业场所和相应资金；有能够编制招标文件和组织评标的相应专业力量；有符合《招标投标法》第三十七条第三款规定条件、可以作为评标委员会成员人选的技术、经济等方面的专家库。

四.咨询工程师在招标投标管理中的作用（掌握）

咨询工程师是招标人的参谋，为招标人提供招标投标管理服务。咨询工程师的工作质量和水平对招标投标管理具有决定性的作用。

（1）策划招标方案。咨询工程师接受招标代理任务

以后，针对工程项目的性质和类型，结合市场情况，为招标人制定招标管理方案，包括工程项目的招标方式、招标范围、合同包的划分等内容，报招标人审查同意后实施。（2）实施招投标活动。咨询工程师要为招标人实施全过程的招标投标活动，如根据招标方式的不同发布相应的招标信息，对招标申请人进行资格审查，编制、发布招标文件（包括规范要求、拟采用的合同条件）、接受投标等。（3）编制标底。对于设有标底的招标项目，编制标底。标底是保密的，作为评标参考。（4）制定评标标准。根据招标文件规定的评标方法，拟定具体的评标原则和标准。（5）开标、评标、中标。主持开标，协助招标人组建评标委员会，进行评标活动，帮助招标人确定中标人。（6）协助招标人与中标人进行合同谈判，签订合同。

第二节 工程招标投标管理 一.工程

招标范围（熟悉）（一）必须进行招标的工程项目的范围

（1）大型基础设施、公用事业等关系社会公共利益、公众安全的项目。（2）全部或部分使用国有资金投资或者国家融资的项。（3）使用国际组织或者国外政府贷款、援助资金的项目。（二）可以不进行招标的工程项目的范围 工程有下列情形之一的，可以不进行工程招标： 停建或者缓建后恢复建设的单位工程，且承包人未发生变更的； 施工企业自建自用的工程，且该施工企业资质等级符合工程要求的； 在建工程追加的附属小型工程或者主体加层工程，且承包人未发生变更的； 法律、法规、规章规定的其他情形。二.

工程招投标程序（熟悉）工程招投标程序是对有关法律、法规所规定的建设工程项目施工招标程序进行的具体细化。主要程序包括： 确定招标人； 确定招标方式； 发布（送

) 招标公告或投标邀请书； 编制、发放资格预审文件和递交资格预审申请书； 资格预审，确定合格的投标申请人； 编制、发出招标文件； 踏勘现场； 答疑； 编制、送达与签收投标文件； 开标； 组建评标委员会、评标； 发出中标通知书； 签署合同。

三.工程招标投标的主要工作（掌握）

（一）确定招标方式和发布招标信息

- 1.公开招标 发布招标公告
- 2.邀请招标 发出投标邀请函 邀请招标，也称选择性招标，指由招标人根据供应商或承包商的资信和业绩，选择特定的、具备资格的法人或其他组织（不能少于3家），向其发出投标邀请书。
- 3.招标公告或投标邀请书应当载明招标人的名称和地址、招标项目的性质、数量、实施地点和时间以及获取招标文件的办法等事项。

（二）投标申请人资格审查

- 1.资格审查方式 资格审查方式可分为资格预审和资格后审。资格预审是在投标前对投标申请人进行的资格审查，资格后审一般是在评标时对投标申请人进行的资格审查。招标人应根据工程规模、结构复杂程度或技术难度等具体情况，对投标申请人采取资格预审方式或资格后审方式。目前，在招标活动中，招标人经常采用的是资格预审方式。当资格预审合格的投标申请人过多时，招标人可以从中选择不少于七家资格预审合格的投标申请人参加投标。对于一些工期要求比较紧，工程技术、结构不复杂的项目，为了争取早日开工，可不进行资格预审，而进行资格后审。
- 2.资格审查内容

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com