

工程项目组织与管理培训班讲义(第二章) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93857.htm

第二章 工程项目主要参与方的项目管理 考试要点：1.了解项目各参与方对工程项目管理的含义、主要目的与特点。2.熟悉项目业主、承包商、金融机构及政府对工程项目管理的主要任务。3.掌握咨询工程师在项目管理中的主要任务，咨询工程师的一般工作程序。

第一节 项目业主对项目的管理 一.业主对项目管理的目的和特点（了解）（一）业主对项目管理的含义 业主对工程项目的管理就是指项目业主为实现其投资目标，运用所有者的权力组织或委托有关单位对建设项目进行筹划和实施计划、组织、协调、控制等过程。（二）业主对工程项目管理的目的 实现投资者的投资目标和期望。 努力使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内。 保证工程项目建成后在项目功能与质量上达到设计标准。（三）业主对工程项目管理的特点和作用 业主对工程项目的管理表现了各投资方对项目的要求。 业主是对工程项目进行全面管理的中心。

从管理方式上看，在项目建设过程中业主对工程项目管理大都采用间接而非直接方式。二.业主项目管理的主要任务（熟悉；易出多选题）（一）项目决策阶段的主要任务 业主在工程项目决策阶段的主要工作任务是围绕着项目策划、项目建议书、项目可行性研究及相关的报批工作开展项目的管理工作，主要有： 对投资方向和内容作初步构想； 选择好咨询机构； 组织对工程项目建议书和可行性研究报告进行评审，并与有关投资者和贷款方进行沟通，落实项目建设

相关条件； 根据项目建设规模、建设内容和国家有关规定对项目进行决策或报请有关部门批准。（二）.项目准备阶段的主要任务 取得项目选址、资源利用、环境保护等方面的批准文件，及原料、燃料、水、电、运输等方面的协议文件。

明确勘察设计的范围和设计深度，选择有信誉和合格资质的勘察设计单位进行勘察、设计，签订合同，并进行合同管理。 及时办理有关设计文件的审批工作。 组织落实项目建设用地，办理土地征用、拆迁补偿及施工场地的平整等工作。 组织开展设备采购与工程施工招标及评标等工作，择优选定合格的承包商，并签订合同。 按有关规定为设计人员在施工现场工作提供必要的生活与物质保障。 选派合格的现场代表，并选定适宜的工程监理机构。（三）.项目实施阶段的主要任务 在项目实施阶段业主的主要工作是按合同规定为项目顺利实施提供必要的条件，并在实施过程中督促检查并协调有关各方的工作，定期对项目进展情况进行研究分析。主要有：

- 办理需由业主出面的项目批准手续，如施工许可证，以及施工过程中可能损坏道路、管线、电力、通讯等公共设施取得法律、法规规定的申请批准手续等；
- 协商解决施工所需的水、电、电讯线路等必备条件；
- 解决施工现场与城乡公共道路的通道，以及专用条款约定的应由业主解决的施工场地内主要交通干道，满足施工运输的需要；
- 向承包方提供施工场地的工程地质和地下管线等资料，保证数据真实；
- 协调设计与施工、监理与施工等方面的关系，组织承包方和咨询设计单位进行图纸会审和设计交底；
- 确定水准点和座标控制点，以书面形式交给承包方，并进行现场交验；
- 组织或者委托监理工程师对施工组织设计进行

审查； 协调处理施工现场周围地下管线和邻近建筑物、构筑物，及有关文物、古树等的保护工作，并承担相应费用；

聘请监理咨询机构，督促监理咨询工程师及时到位，履行职责； 督促设备制造商按合同要求及时提供质量合格的设备，并组织运到现场； 督促检查合同执行情况，按合同规定及时支付各项款项，并处理好报告中出现的新问题和矛盾冲突。（四）.竣工验收阶段的主要任务 组织进行联合试车。

组织有关方面对施工单位拟交付的工程进行竣工验收和工程决算。 办理工程移交手续。 做好项目有关资料的接收与管理工作。

安排有关管理与技术人员的培训，并及时接管。 进一步明确项目运营后与承包方、咨询工程师等各方的关系。

例：19.对工程项目进行全面管理的中心是（ B ）。 A. 咨询工程师 B. 业主 C. 政府 D. 承包商 20.业主对工程项目管理的根本目的（ A B D ）。 A. 实现投资者的投资目标和期望 B. 使工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内 C. 按合同规定取得合法收入 D. 保证工程项目建成后在项目功能与质量上达到设计的质量标准 E. 保证资金的安全性

例：21.下列有关工程项目主要参与方的叙述中正确的是（ B D E ）。 A 严格的讲，项目业主是指项目的所有的出资人（包括资、技术及其他资产入股等） B. 咨询工程师是指以工程咨询服务为职业的工程技术、工程管理等人员的总称 C. 承包商是指按委托合同承接设备制造的生产厂家 D. 银行对项目的管理是一种不完全意义上的项目管理 E. 对于非政府出资的项目，政府对工程项目的管理主要通过政策、法律法规、税收、审批等手段

22.业主在项目决策阶段的主要任务有（ A B D E ）。 A. 对投资方向和内容作初步构想 B. 选择好咨询机构 C. 根据项目建

设规模、建设内容和国家有关规定对项目进行决策或报请有关部门审批 D. 协助设计和施工、监理与施工等方面的关系 E. 组织对工程项目建议书和可行性报告进行的评审

第二节 咨询工程师对项目的管理

一. 咨询工程师项目管理的目的和特点（了解）

（一）咨询工程师对项目管理的含义 咨询工程师对项目的管理是指咨询工程师接受顾客的委托，为保证项目的顺利实施，按照委托规定的工作内容，以咨询工程师执业标准为尺度，对项目进行有效的组织、指挥、协调、督促、检查与指导。

（二）咨询工程师对工程项目管理的目的 保障委托方实现其对工程项目的预期目标。 按合同规定取得合法收入。 为咨询工程师的自身创造良好的社会声誉。

（三）咨询工程师对工程项目管理的特点 咨询工程师的工作是智力型工作。 咨询工程师的管理内容视委托情况而变化。 不直接建设工程项目实体。 职业的规范性。 服务的有偿性。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com