

工程项目管理的发展趋势 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c60_93875.htm 目前国际上工程项目管理的研究重点集中在质量管理/性能化设计、成本管理/价值工程、风险管理、信息技术应用、健康/安全/环境管理、廉洁管理等方面，从一个侧面反映了工程项目管理的现状和发展趋势。质量管理/性能化设计 质量管理是工程项目管理中一个永恒的主题。建筑产品的性能化设计对质量控制提出了新的挑战。同时质量管理的概念也从确保可交付实体产品的质量范畴延伸到建筑产品的全面性能/功能(Total Performance)和工程项目全过程管理(服务)的质量保证，如可行性研究的质量、设计的质量以及通过资格预审等确保采购的质量、运营和维护管理的质量(如为产品增值)。，随着社会的进一步发展和对工程建设管理过程要求的进一步提高，目前发达国家的建设规范正在逐渐向性能化转变。在交付性能化产品的要求下如何实施工程项目管理，即如何提供一个性能化的工程项目管理服务，就成了一个极其重要的战略问题。它涉及到对工程项目管理目标的再认识、对整个建设过程的重组、各专业和各个阶段工作的协调等众多具体问题（如图），这一趋势必须引起我们的重视。成本管理/价值工程 目前的成本管理主要是关于成本估计、成本控制和成本变化风险等，其中的全面成本管理(Total Cost Management)和全寿命期成本(LCC，Life Cycle Cost)管理概念已成为各国关注的热点。特别是LCC，它在一个拉长的时间轴上(项目全寿命期)综合考虑项目的总成本包括建设成本、运营成本、维护/维修成本、

损失成本(如对环境的破坏)和拆除成本等，而不是仅仅关注某个阶段、某个方面的成本，为工程项目管理中的成本管理赋予了新的内涵，使其更为全面。此外，价值工程(Value Engineering)近年已在发达国家和地区如美、澳和香港等地应用，如香港的国际金融中心二期和西线铁路工程，取得了较大的成效。信息技术的应用从目前国际上建设工程领域信息技术(IT)应用的现状来看，已经体现出了标准化、集成化、网络化和虚拟化等特点，研究热点则主要集中在三个方面：

建设过程(Process)和产品(Product)的计算机模拟/虚拟及其可视化，以及项目全寿命期所有信息的标准化；建设过程的重组(Re-engineering)和集成供应链(Integrated Supply Chains)的确定；与IT的应用与管理相关奈侍猓纒

拦?Evaluation)和人的行为(Behavior)等。可以预见工程领域未来IT应用的趋势将主要体现在以下七个方面：基于建设产品和建设过程(而非文件)的信息管理；建设项目全寿命期各阶段之间信息的无遗漏、无重复传递和处理；用可视化技术改善各阶段之间的信息/沟通；模拟、虚拟和灵敏度分析技术的应用；基于互联网的工程项目管理，特别是项目的采购和承包方式及相应的政策/法规；建设管理和建设过程的改进和重组；知识管理，如将已有知识应用于新项目。总之，将IT全面地应用于工程项目管理全过程，是未来IT应用的重中之重，其结果将给工程项目管理带来革命性的工具和变化。安全/健康/环境(HSE)管理与可持续发展 经济的发展和社会的进步使得安全、健康与环境问题在世界范围里受到空前关注。工程建设领域由于劳动力密集而使安全和健康问题突出，由于改变自然状态而对环境产生极大影响。因

此工程项目管理中的安全、健康与环境管理正在成为一个热点，有关安全与环境的法律法规正在加强，安全与环境管理的保证体系正在被越来越多的企业接受，并被有机集成到工程项目管理流程中。同时，工程建设过程对工人和周边人群健康的危害也日益成为社会关注的焦点。美国从上世纪60、70年代开始至今，建筑业的平均事故率下降了近50%，这与在工程项目管理中重视安全、健康与环境管理有着很大关系。可持续发展，正如其在环境、社会经济等方面一样，正受到越来越多的工程项目管理者的重视，是一个巨大的挑战。其原因部分可归结为各国政府制定的日趋严格的环境保护政策，以及人类与日俱增的对未来社会的责任感。因此必须从工程项目管理的角度，对其施工场所、建设过程和建筑产品进行全寿命期的分析和研究；另外，废物处理、资源管理、交通运输和环境的污染与改善都与建筑业的可持续发展有着密切的关系。

风险管理/应急管理 风险管理是近十几年来工程项目管理领域的热点问题。工程项目的不确定性导致其具备一定的风险，无论项目大小。项目管理者在复杂的环境中，对不确定的事物做出判断和决策，项目自身的复杂性、位置、参与方、过去的相关经验等都是风险的来源。风险管理致力于在风险发生前，通过减少风险发生的可能性或降低风险发生后可能带来的损失来达到风险管理的目的。风险管理主要有三大步骤：风险识别确认、风险分析和评估、风险应对。风险应对时，要根据风险公平分担原则，制定各种风险的应对措施以及风险管理框架，还要善于从项目案例中总结风险管理的经验教训。目前国外各大承包商都已经将风险管理作为他们的核心业务之一，以减少损失、增加收益。廉洁管

理 世界各国，包括发达国家，在发展的过程中都曾面对腐败问题的困扰，腐败问题近些年更成为经济和社会发展的严重障碍。各国政府多年来动用各种法律的、行政的手段打击腐败现象，取得了一些成效。然而工程项目管理中的腐败问题还可以通过企业管理和工程项目管理的手段得到遏制。一个公开、公平、公正及高度透明的管理制度不但符合公众利益，还可消除腐败，因此越来越受到工程管理者的高度重视。2001年，国际咨询工程师联合会(FIDIC)出版了工程咨询业的廉洁管理指南，提出了廉洁管理的原则和工程咨询公司的廉洁管理框架，包括道德规范、政策宣示、检查表格等可操作的管理工具。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com