

注册咨询师：工程项目组织概述 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E6_B3_A8_E5_86_8C_E5_92_A8_E8_c60_93886.htm 1.1.1 组织的概念 组织是

人们为了实现某种既定目标，根据一定的规则，通过明确分工协作关系，建立不同层次的权利、责任、利益制度而有意形成的职务结构或者职位结构。组织是一种能够一体化运行的人、资源、信息的复合系统。组织一词具有两种含义。第一，作为一个实体，组织是指有意形成的、正式的职务或者职位结构。第二，作为一种动态的过程，组织指设计、建立并维持一种科学的、合理的组织结构，并通过一定的权力、命令、指令和影响力，对特定目标的活动所需资源进行合理的过程。工程项目组织是指为完成特定的工程项目而建立起来的组织。工程项目组织的基本结构一般分为三个层次：1. 工程项目所有者 2. 工程项目管理者 3. 工程项目承包商

7.1.2 工程项目组织的特点

工程项目组织是为了完成工程项目总目标和总任务而建立起来的，工程项目目的、目标和任务是决定工程项目组织结构和组织运行的重要因素。工程项目组织的设置、建立应能够确保完成工程项目的全部工作，即工程项目组织应确保通过工程项目结构分解得到的所有工作单元，都应落实到具体的完成者。由于工程项目的一次性，工程项目组织也是一次性的、暂时的，具有临时组合的特点。工程项目组织与企业组织之间存在复杂关系。工程项目组织受工程项目所处环境的制约和影响较大。工程项目具有自身的组织结构，工程项目内的组织关系存在多种形式。工程项目组织具有高度的弹性、可变性。由于工程项目的一次性和工程

项目组织的可变性，难以建立自己的企业文化。 7.1.3 工程项目组织的基本原则 目标统一原则 责权利平衡原则 适用性和灵活性原则 组织制衡原则 保证组织人员和责任的连续性和统一性 建立适度的管理跨度与管理层次 合理授权 7.1.4 工程项目组织策划 工程项目组织的策划程序 1、进行工程项目总目标分析，完成相应阶段工程项目的技术设计和结构分解工作。 2、确定工程项目的实施组织策略 3、涉及工程项目实施者的任务的委托及相关的组织工作。 4、涉及工程项目管理任务的组织工作 5、工程项目组织策划的结果通常包括工程项目招标文件、合同文件、工程项目组织结构图、工程项目管理规范 and 工程项目组织责任矩阵图，工程项目手册等文件。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com