

咨询工程师项目管理考试笔记（六）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_93889.htm 五.进度计划的表示方法（要非常熟悉）

下面仅介绍工程项目进度计划的几种表示方法。

1.横道图（Gantt Charts）横道图是传统的进度计划表示方法，其左边按工作的先后顺序列出项目的工作名称，图右边是进度表，图上边的横栏表示时间，用水平线段在时间坐标下标出项目的进度线，水平线段的位置和长短反映该项目从开始到完工的时间。利用横道图可将每天，每周或每月实际进度情况定期记录在横道图上。这种方法简单明了，易于掌握，便于检查和计算资源需求情况。缺点是不能全面反映各项工作之间的逻辑关系和整个工程的主次工作，难以对计划做出准确的评价。

2.时标网络图（Time-Scaled Network diagrams）时标网络图将项目的网络图和横道图结合了起来，既表示项目的逻辑关系，又表示工作时间。时标网络图具有以下特点。

（1）它既是一个网络计划，又是一个水平进度计划，能够清楚地标明计划的时间进程，便于使用。

（2）能在图上直接显示出各项工作的开始和完成时间，工作的自由时差及关键线路。在使用过程中，可以随时确定哪些工作应该已经完成，哪些工作正在进行及哪些工作就要开始。

（3）由于网络图能清楚地表示出哪些工作需要同时进行，因此可以确定同一时间对材料、机械、设备以及人力的需要量。时标网络计划以时间坐标为尺度表示工作时间。时标的时间单位应根据需要在编制网络计划之前确定，可用时、天、周、旬、月或季。

3.里程碑法（亦称可交付成果法）

(Milestone Charts) |里程碑法是在横道图上或网络图上标示出一些关键事项，这些事项能够被明显地确认，一般是反映进度计划执行中各个阶段的目标。通过这些关键事项在一定时间内的完成情况可反映项目进度计划的进展情况，因而这些关键事项被称之为“里程碑”。

14.进度曲线法（S曲线，要会画该曲线）|这种方法是以时间为横轴，以完成累计工作量（该工作量的具体表示内容可以是实物工程量的大小、工时消耗或费用支出额，也可以用相应的百分比来表示）为纵轴，按计划时间累计完成任务量的曲线作为预定的进度计划。从整个项目的实施进度来看，由于项目的初期和后期速度比较慢，因而进度曲线大体呈S形。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com