

咨询工程师项目管理考试笔记（七）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/93/2021_2022__E5_92_A8_E8_AF_A2_E5_B7_A5_E7_c60_93892.htm

第五节 工程项目进度控制
I 进度计划控制的具体内容包括：
I 对造成进度变化的因素施加影响，以保证这种变化 I 朝着有利的方向发展；
I 确定进度是否已发生变化；
I 在变化实际发生和正在发生时，对这种变化实施管理。
一. 工程项目进度控制的依据（掌握）
I1. 项目进度计划 I2. 进度报告 I3. 变更申请 I4. 进度管理计划
二. 项目进度控制的方法（掌握）
（一）进度监测的方法
在工程项目实施过程中，咨询工程师应经常地、定期地进度计划的执行情况进行跟踪检查，发现问题后，及时采取措施 I 加以解决。如图9-15 项目进度监测系统（P 161）。
I1. 进度计划执行中的跟踪检查 I 咨询工程师应认真做好三方面的工作：
I 定期收集进度报表资料；
I 现场实地检查工程进展情况；
I 定期召开现场会议。
I2. 实际进度数据的加工处理 I 为了进行实际进度与计划进度的比较，必须对收集到的实际进度数据进行加工处理，形成与计划进度具有可比性的数据。
I3. 实际进度与计划进度的对比分析 I 实际进度与计划进度的比较是建设工程进度监测的主要环节。常用的进度比较方法有：
I（1）横道图比较法。横道图比较法是指将项目实施过程中检查实际进度收集的数据，经加工整理后直接用横道线平行绘于原计划的横道线下，进行实际进度与计划进度的比较方法。其特点是形象、直观。
I（2）S形曲线比较法。S形曲线比较法以横坐标表示时间，纵坐标表示累计完成任务量，绘制成按计划时间累计完成任务量的 S 曲线，然后将工程项目实

施过程中各检查时间实际累计完成任务量的S曲线也绘制在同一坐标系中，进行实际进度与计划进度比较的一种方法。项目实施过程中，每隔一段时间就应将实际进展情况绘制在原计划的S形曲线上进行直观比较。通过比较可以获得如下信息：实际工程进展速度；进度超前或拖延的时间；工程量的完成情况；后续工程进度预测。

1(3) “香蕉”曲线比较法。在工程项目进度计划制定一节中，我们提到过网络图中的时间参数有最早开始时间和最迟开始时间。在“香蕉”形曲线中，各项工作均按最早开始时间开始而绘制的S形曲线称为ES曲线；各项工作均按最迟开始时间开始而绘制的S形曲线称为LS曲线。两条曲线具有相同的起点和终点，所以形成了闭合曲线（图9-18），一个科学合理的进度计划优化曲线应处于香蕉曲线所包络的区域之内。1“香蕉”曲线能直观反映工程的实际进展情况，比S形曲线能获得更多的信息。利用“香蕉”曲线可进行：1 进度计划的合理安排；1 实际进度与计划进度的比较；1 对后续工程进度进行预测。

（二）进度控制的过程 1在项目进度监测过程中，一旦发现实际进度偏离计划进度，必须认真分析产生偏差的原因及其对后续工作及总工期的影响，并采取合理的调整措施，确保进度目标的实现。

1（三）分析产生偏差的主要原因 1进度拖延是工程项目建设过程中经常发生的现象。对进度拖延原因分析可采用因果关系分析图，影响因素分析表，工程量、劳动效率对比分析等方法，详细分析进度拖延的各种影响因素，及各因素影响量的大小。进度拖延的原因是多方面的，常见的有：1 工程项目各相关单位之间的协调配合；1 工程变更；1 风险因素；1 工期及相关计划的失误和管理过程中

的失误。 | (四) 分析进度偏差是否影响到其后续工作和总工期 | 当某项工作发生实际进度偏差时，要分析该进度偏差是否影响到其后续工作的进展以及是否影响了总工期，这在实际工作中需要借助网络计划进行判断。根据该项工作是否处于关键线路、其进度偏差是否超过该项工作的总时差和自由时差来判断对后续工作和总工期的影响。 | 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com